

Strategia 2019



Rajavartiolaitos
Gränsbevakningsväsendet
The Finnish Border Guard



Rajavartiolaitos
Gränsbevakningsväsendet
The Finnish Border Guard

RAJAVARTIOLAITOKSEN STRATEGIA 2019

Rajavartiolaitoksen strategia 2019 on tänään 18.3.2009 vahvistettu oheisen liitteen mukaisena.

Rajavartiolaitoksen päällikkö
Kenraaliluutnantti

Jaakko Kaukanen

Rajavartiolaitoksen apulaispäällikkö
Lippueamiraali

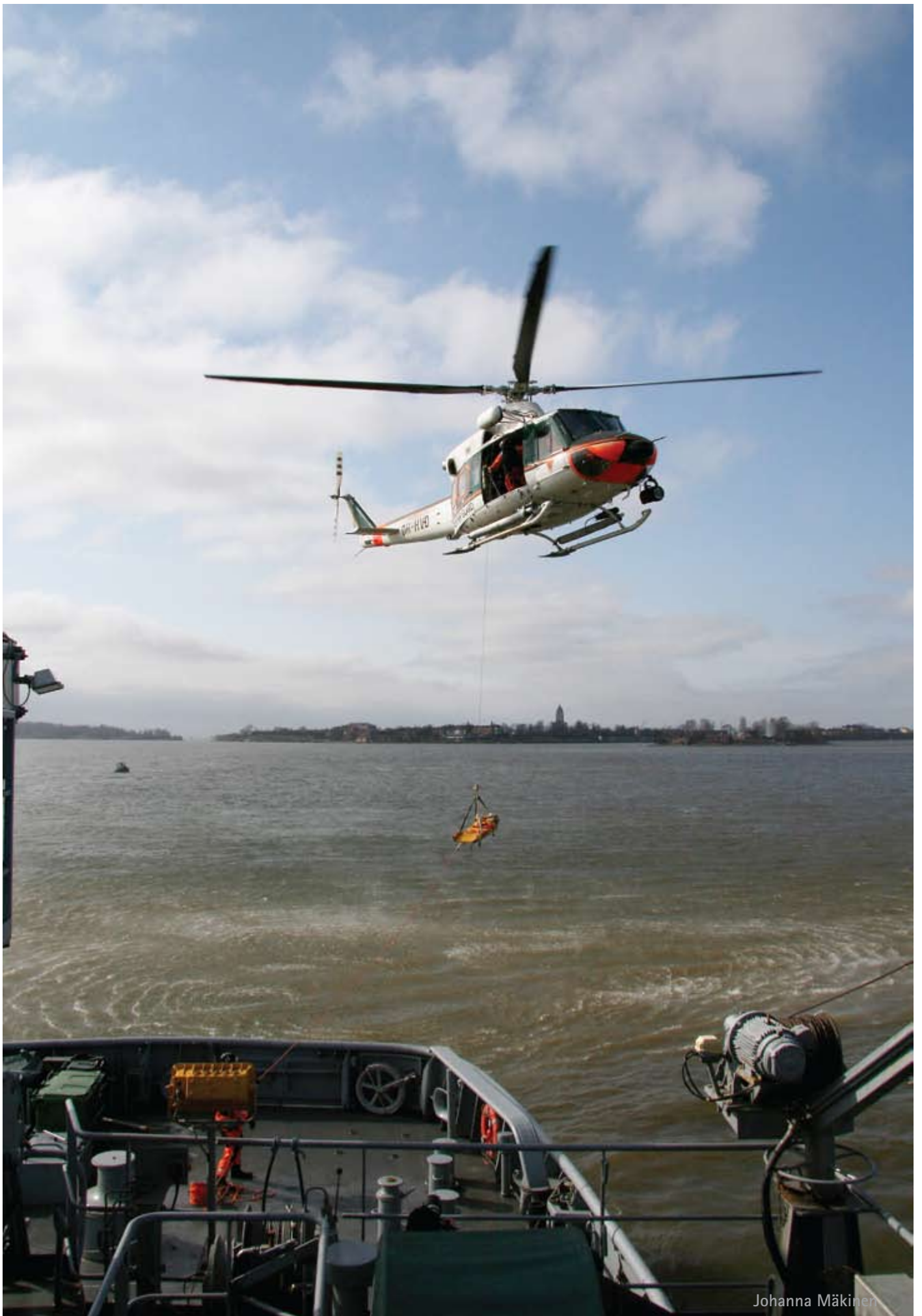
Matti Möttönen

LIITE

Rajavartiolaitoksen strategia 2019

Rajavartiolaitoksen strategia 2019

Perusteet	5
Toimintaympäristö	6
Tunnuslause, visio ja arvot	6
Tunnuslause	6
Visio	6
Arvot	6
Päämäärät	7
Toimenpiteet	10
Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kehittäminen	10
Organisaation ja suorituskyvyn kehittäminen	13
Työyhteisön, henkilöstön ja osaamisen kehittäminen	14
Toteuttaminen ja seuranta	15



Johanna Mäkinen

Perusteet

Rajavartiolaitos vahvisti 17.3.2005 strategian (strategia 2015), jonka taustalla oli perusteellinen analyysi Rajavartiolaitoksen silloisesta tilasta ja siihen johtaneesta kehityksestä. Analyysin ja toimintaympäristön kehitysarvion perusteella oli määritetty kehitystä vaativat kohteet, menestystekijät, edelleen kehitettävät ydinosaamisen alat ja kriittiset toiminnot. Johtopäätöksinä esitettiin Rajavartiolaitoksen strategiset päämäärät ja toimenpiteet.

Rajavartiolaitosta koskevan lainsäädännön kokonaisuudistus tuli voimaan 1.9.2005. Uudistuksen myötä Rajavartiolaitos on kyennyt tuottamaan aikaisempaa paremmin lisäarvoa sisäiselle turvallisuudelle. Selvitys Rajavartiolaitosta koskevan lainsäädännön toimivuudesta ja soveltamisesta on annettu eduskunnalle syysistuntokaudella 2008. Samanaikaisesti selvityksen kanssa annettiin hallituksen esitys (219/2008) Rajavartiolaitosta koskevan lainsäädännön tarkastamisesta. Säädös-
muutoksella turvattaisiin Rajavartiolaitoksen toimintaedellytykset rikostorjunnassa tarpeita vastaaviksi sekä huomioidaan Euroopan Unionin lainsäädännöstä johtuvat muutostarpeet.

Valtioneuvosto antoi 23.11.2006 periaatepäätöksensä yhteiskunnan elintärkeiden toimintojen turvaamisesta sekä siihen liittyvän strategian. Päätöksen mukaan kaikki Rajavartiolaitoksen päätehtävät (rajaturvallisuus, meripelastus ja sotilaallinen maanpuolustus) on välttämättä hoidettava kaikissa tilanteissa yhteiskunnan elintärkeiden toimintojen turvaamiseksi.

Valtioneuvosto teki periaatepäätöksen 8.5.2008 sisäisen turvallisuuden ohjelmasta. Ohjelmassa määritettiin vuoden 2015 turvallisuuden tavoitetaso, joka vastaa kansalaisten turvallisuusodotuksia ja joka tukee yhteiskunnan toimivuutta. Ohjelmassa määritettiin myös Rajavartiolaitoksen keskeiset toimenpiteet asetetun tavoitetason saavuttamiseksi sekä siihen tarvittavat resurssit. Ohjelman linjaukset on huomioitu Rajavartiolaitoksen strategiassa.

Rajavartiolaitos osallistui vuonna 2009 annettavan valtioneuvoston turvallisuus- ja puolustuspoliittisen selonteon valmisteluun erityisesti rajaturvallisuuden, ympäristöturvallisuuden ja maanpuolustustehtävänsä osalta. Selonteon mukaan Suomen päämääränä on säilyttää hyvä rajaturvallisuustilanne. Koko itärajalla ylläpidetään riskianalyysin edellyttämä uskottava valvontakyky painopisteen ollessa Kaakkois-Suomen alueella. Merialueella rajavalvonnan painopiste on Suomenlahden alueella. Kansainvälisten rajanylityspaikkojen toimintakyky turvataan sujuvien ja turvallisten rajanylitysten takaamiseksi. Rajaturvallisuustilanteen vakautta edesautetaan tiiviillä kansainvälisellä yhteistyöllä. Meripelastustoimen on kyettävä välittömästi aloittamaan pelastustoimet vaativassa monialaonnettomuudessa Suomen lähialueilla osana kansainvälistä viranomaisyhteistyötä. Monialaista ja koordinoitua viranomaisyhteistyötä ympäristöriskien ennakoinniseksi sekä vakavien onnettomuuksien ehkäisemiseksi ja torjumiseksi kehitetään kansallisesti, alueellisesti Itämeren maiden kesken sekä Euroopan unionissa. Rajavartiolaitos osallistuu Suomen puolustamiseen ja on tärkeä osa puolustusjärjestelmää. Rajavartiolaitoksen joukkojen kokoonpanoja, käyttöperiaatteita ja puolustusmateriaalia kehitetään.

Sisäministeriö hallinnonalan strategia annetaan vuoden 2009 alkupuolella. Strategiassa määritetään sisäisen turvallisuuden visio, tavoitelinjaukset sekä kehittämistoimenpiteet vuosille 2009 -2010. Strategiassa painotetaan rikoksia ja onnettomuuksia ennaltaehkäisevien toimenpiteiden merkitystä. Strategian valmistelussa esille tulleet painotukset on huomioitu Rajavartiolaitoksen strategian valmistelussa.

Rajavartiolaitoksen strategia 2019 on päivitetty versio neljä vuotta sitten vahvistetusta strategiasta. Sen avulla Rajavartiolaitos kykenee suuntaamaan resurssinsa yhteiskunnallisten odotusten edellyttämällä tavalla ja kehittämään eurooppalaisittain korkeatasoisena rajaturvallisuuden ja merellisten turvallisuuspalvelujen viranomaisena.

Keskeinen osa strategiaa ovat Rajavartiolaitoksen visio ja arvot. Rajavartiolaitoksen visio muodostaa tavoitetilan, johon strategian toimeenpanolla pyritään. Tavoitetilan saavuttaminen ei kuitenkaan ole itsetarkoitus, sillä kysymys on jatkuvasta prosessista, jossa sekä visiota että strategiaa tarkennetaan.

Toimintaympäristö

Rajavartiolaitoksen toimintaympäristön tärkeimmät tekijät ovat itäraja, Itämeri ja Euroopan unioni. Rajavartiolaitos arvioi toimintaympäristössään tapahtuvia muutoksia ja niiden vaikutuksia vuosittain osana toiminnan ja talouden suunnittelua. Oheisena on lueteltu keskeisimmät Rajavartiolaitoksen toimintaan vaikuttavat tekijät.

- Globalisaation vaikutukset, ilmastonmuutos
- Aasian kehittyminen ja muut kehittyvät taloudet
- Venäjän poliittinen, taloudellinen ja yhteiskunnallinen kehitys
- Euroopan unionin kehittyminen ja erityisesti sen rajapolitiikka ja meripolitiikka sekä operatiivinen yhteistyö
- Euroopan unionin ja Venäjän suhteen kehitys
- Venäjän rajavartiopalvelun toimintakyky
- Rajaturvallisuuden haasteet, kuten laiton siirtolaisuus, ihmisalakuljetus ja ihmiskauppa, huumausaineiden salakuljetus sekä terrorismin uhka
- Meripelastuksen haasteet ja ympäristöuhkat Itämeren alueella
- Rajanylitysliikenteen kehitys
- Suomen puolustusratkaisu ja puolustusjärjestelmän kehittäminen
- Valtiontalouden kehitys
- Väestön keskittyminen ja ikääntyminen, työvoiman saatavuus
- Julkishallinnon kehittäminen, kuten valtion konserniohjaus, tuottavuuden parantaminen ja alueellistaminen
- Viranomaisten toimintakyky keskuksien ulkopuolella
- Turvallisuusviranomaisten välinen yhteistyö

Tunnuslause, visio ja arvot

Tunnuslause

Rajavartiolaitos
Turvana kaikissa oloissa

Visio

Suomessa on Euroopan turvallisimmat raja- ja merialueet.

Rajavartiolaitos on yhteistyökykyinen, kansainvälisesti arvostettu rajaturvallisuuden ja merellisten turvallisuuspalvelujen asiantuntija, joka tuottaa yhteiskunnalle välttämättömiä turvallisuuspalveluja tehokkaasti ja taloudellisesti.

Turvallisuuden takeena on luotettava ja ammattitaitoinen henkilöstö.

Arvot

Luotettavuus, ammattitaito ja yhteistyökyky

Päämäärät

- 1. Suomen rajaturvallisuus on parhaalla tasolla Euroopassa. Turvallisimmat ja sujuvimmat liikenneyhteydet Venäjän ja Euroopan unionin välillä kulkevat Suomen rajojen kautta. Rajavartiolaitoksen panos Euroopan unionin ulkorajastrategian kehittämisessä ja eurooppalaisen yhteisvastuun toteuttamisessa on vahva.**

Suomessa on toimiva neliportainen rajaturvallisuusjärjestelmä, johon kuuluva viranomaisyhteistyötä Rajavartiolaitos aktiivisesti edistää, erityisesti PTR-viranomaisten keskuudessa. Rajanylityspaikat toimivat tehokkaasti ja täyttävät kansainväliset turvallisuuskriteerit. Rajanylityspaikkojen välisillä alueilla on uskottava valvontakyky.

Rajavartiolaitos tunnistaa rajaturvallisuusriskit ja tuottaa poliittisen päätöksenteon ja yhteiskunnan turvallisuuden kannalta arvokasta tilannetietoa ja kehitysarvioita. Rajavartiolaitoksen rikostorjunnalla ehkäistään vakavan rajat ylittävän rikollisuuden vaikutuksia Suomeen ja Eurooppaan, tiiviissä yhteistyössä muiden lainvalvontaviranomaisten kanssa.

Rajavartiolaitos vaikuttaa aktiivisesti eurooppalaisen rajaturvallisuusjärjestelmän kehittämiseen. Rajavartiolaitos osallistuu joukoillaan ja kalustollaan EU:n rajaturvallisuusoperaatioihin.

- 2. Rajavartiolaitoksen toiminta lisää monipuolisesti ihmisten jokapäiväistä turvallisuutta, erityisesti rajaseudulla ja saaristossa.**

Rajavartiolaitoksen toiminta rikosten, häiriöiden ja onnettomuuksien estämisessä parantaa ihmisten hyvinvointia ja yhteiskunnan vakautta. Rajavartiolaitos on valmis ottamaan lisää vastuuta turvallisuustehtävistä rajaseudulla ja saaristossa. Kansalaiset, poliittiset päättäjät ja yhteistyökumppanit luottavat Rajavartiolaitokseen. Rajavartiolaitos toimii perusoikeuksia kunnioittaen lähellä ihmisiä ja on kansalaisten saavutettavissa.

- 3. Suomen meripelastusjärjestelmä on Itämeren luotettavin. Johtamis- ja toimintavalmius on merellisten monialaonnettomuuksien varalta hyvä. Rajavartiolaitoksen panos EU:n meripolitiikan toimeenpanossa ja merellisen ympäristöturvallisuuden edistämiseksi on vahva.**

Meripelastustoimi järjestetään siten, että apu voidaan osoittaa viipymättä ja mitoittaa tilanteen edellyttämällä tavalla. Rajavartiolaitoksella on meripelastusta varten osaava henkilöstö, luotettava kalusto sekä korkea johtamis- ja toimintavalmius. Sidosryhmien meripelastuskyky varmistetaan säännöllisellä koulutuksella ja harjoittelulla. Itämeren maiden yhteisvastuullisuutta meripelastuksessa edistetään.

Rajavartiolaitoksen meripelastuksen johtamisjärjestelmä on toimiva myös muiden merellisten turvallisuustilanteiden ja -tehtävien johtamiseen vastuuviranomaisten tehtäväjaon mukaisesti. Rajavartiolaitos on aktiivinen yhteistyön kehittäjä kaikkien merellisten onnettomuus- ja uhkatilanteiden hallitsemiseksi.

Rajavartiolaitos osallistuu aktiivisesti EU:n meripolitiikan toimeenpanoa koskeviin hankkeisiin sekä käyttää asiantuntemustaan merellisten valvontajärjestelmien ja merellisten viranomaisten välisen yhteistyön kehittämisessä.

Rajavartiolaitos antaa merkittävän panoksen ympäristön suojelemiseksi. Ympäristöturvallisuus ja luonnonsuojelu otetaan jatkuvasti huomioon. Yhteistyö Suomen ympäristökeskuksen ja muiden alus-, öljy- ja kemikaalivahinkojen torjuntaan osallistuvien tahojen kanssa pidetään kiinteänä. Rajavartiolaitos ylläpitää hyvää öljyntorjuntakykyä alus- ja ilma-aluskalustollaan avomerellä.

- 4. Rajavartiolaitos kykenee toimimaan yhteiskunnan turvaamiseksi kaikissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa, myös sodan aikana. Rajavartiolaitos toimii maalla, merellä ja ilmassa vaikeissakin luonnonoloissa.**

Rajavartiolaitoksella on hyvä valmius ja nopea toimeenpanokyky kaikissa turvallisuustilanteissa. Rajavartiolaitoksella on kyky siirtää voimavaroja painopistealueille rajatilanteen tai yleisen turvallisuustilanteen muuttuessa. Rajavartiolai-

tos kykenee johtamaan kaikki vaativat meripelastustehtävät ja käynnistämään pelastustoimenpiteet omalla kalustolla kaikissa olosuhteissa ja turvallisuustilanteissa.

Rajavartiolaitoksella on operatiivinen, koulutuksellinen ja kalustollinen yhteistoimintakyky sekä poliisin että puolustusvoimien kanssa. Rajavartiolaitoksella on valmiudet osallistua terrorismin torjuntaan ja muihin erityisoperaatioihin yhdessä poliisin kanssa. Rajavartiolaitoksella on valmius osallistua Euroopan unionin yhteisiin rajaturvallisuusoperaatioihin sekä siviilikriisinhallintaan.

Rajavartiolaitoksella on merkittävä asema valtakunnan puolustamisessa. Valtakunnan alueellista koskemattomuutta valvotaan rajaturvallisuustehtävien yhteydessä. Rajajoukoilla on kyky erikoisjoukkotoimintaan valtakunnan puolustamiseksi.

5. Rajavartiolaitoksen organisaatio on muutoskykyinen ja johtamisjärjestelmä tehokas. Toiminta on avointa ja tuloksellista.

Rajavartiolaitoksen voimavarat on oikein kohdistettu ja sisäinen kehittäminen on ennakoivaa. Ydintoimintoihin ja kasvaviin toimialoihin on irrotettu tarpeelliset voimavarat sisäisin toimenpitein. Suunnittelujärjestelmä on korkeatasoinen. Hallinto- ja tukitoiminnot ovat kevyet ja käytettävä tekniikka on luotettavaa. Sotilaallinen järjestys ja siihen liittyvä siirtovelvollisuus luo edellytykset ennakoivalle ja joustavalle voimavarojen käytölle. Sisäinen turvallisuustoiminta ja laillisuusvalvonta ovat korkeatasoisia.

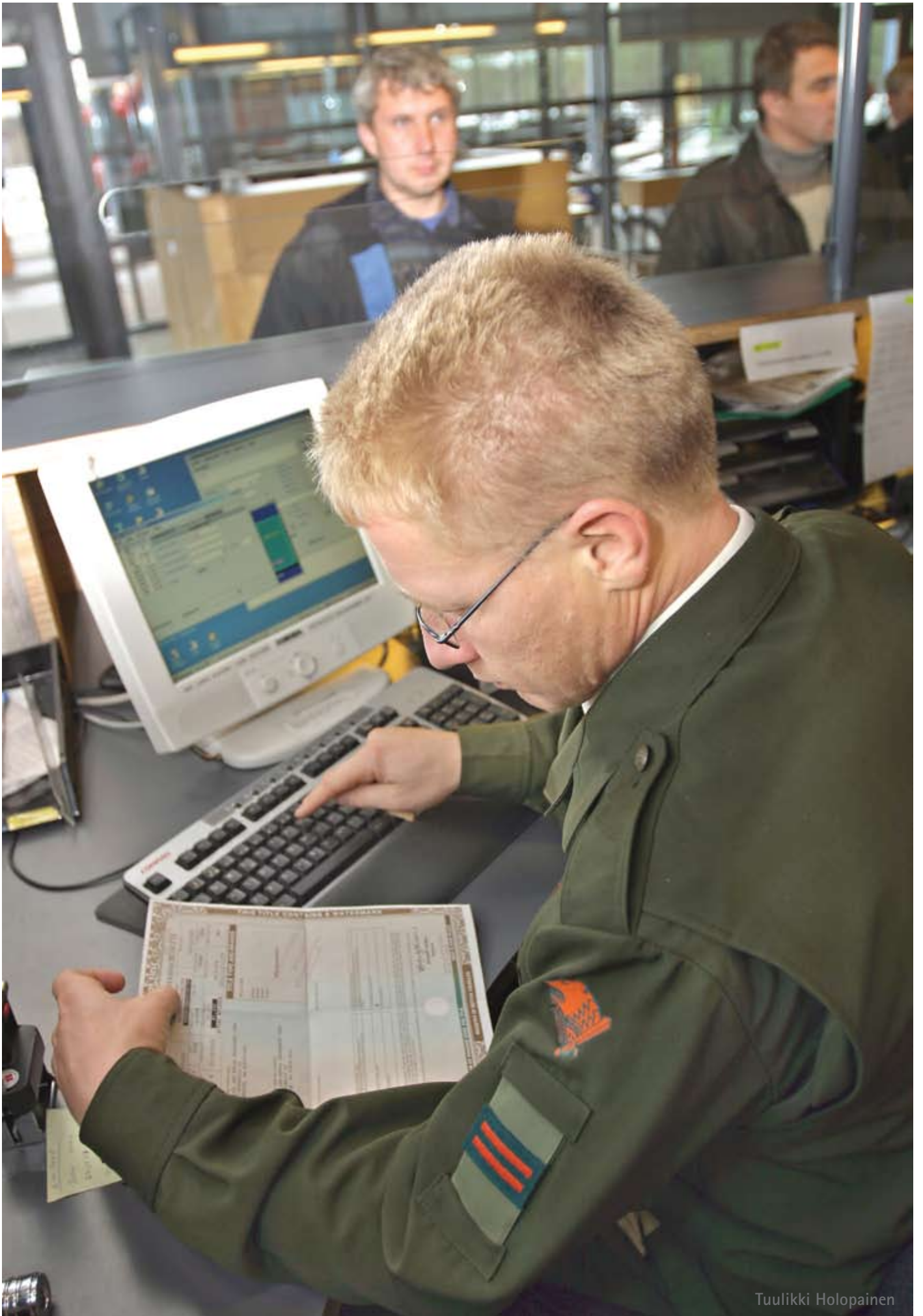
Organisaatio toimii avoimesti ja vuorovaikutteisesti. Päätösvaltaa on jaettu organisaatiossa alaspäin. Rajavartiolaitoksen sisäinen ja ulkoinen tiedottaminen on avointa ja ennakoivaa.

6. Rajavartiolaitoksen osaamista kehitetään ydintoimintoihin painottuen. Opetus-, tutkimus- ja kehittämistoiminta on kansallisesti ja kansainvälisesti verkottunutta. Rajavartiolaitos on hyvä ja kilpailukykyinen työnantaja. Henkilöstö on ammattitaitoista.

Rajavartiolaitoksessa on oma korkeatasoinen koulutusjärjestelmä, joka on erikoistunut rajaturvallisuus- ja meripelastustehtävien kansalliset ja kansainväliset vaatimukset täyttävään perus- jatko- ja täydennyskoulutukseen. Rajavartiolaitoksessa on hyvin toimiva tutkimustoiminta ja riskianalyysi, jotka mahdollistavat rajaturvallisuuden tason ennakoivan määrittelyn. Tutkimustoiminta ja tietopalvelu tukevat päätöksentekoa sekä organisaation, taktiikan, tekniikan ja henkilöstön kehittämistä. Tutkimus- ja kehitystoiminnan painopisteitä ovat biometriikan hyödyntäminen automaattisten rajatarkastusten mahdollistamiseksi sekä merellisiin monialaonnettomuuksiin varautuminen.

Organisaation osaamistaso rajaturvallisuudessa ja meripelastuksessa on kansainvälisesti korkeatasoista. Rajavartiolaitoksen henkilöstö on innovatiivista, monipuolisesti ammattitaitoista sekä muutoskykyistä. Esimiesten johtamis- ja viestintäosaaminen on korkeatasoista. Osaamisen kehittämiseksi Rajavartiolaitos on verkostoitunut kansallisesti ja kansainvälisesti.

Rajavartiolaitos on valtakunnallisesti tunnettu työnantaja ja houkutteleva työpaikka. Rajavartiolaitos tarjoaa henkilöstölleen mahdollisuuksia työssä kehittymiseen kaikilla organisaatiotasolla ja henkilöstöryhmissä. Rajavartiolaitoksessa noudatetaan hyvää henkilöstöpolitiikkaa. Rajavartiolaitos toimii arvojensa mukaan luotettavasti, ammattitaitoisesti ja yhteistyökkyisesti.



Tuulikki Holopainen

Toimenpiteet

Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kehittäminen

Arviot vaikutuksista Rajavartiolaitoksen voimavaroihin (henkilöstö, määrärahat) ovat suuntaa antavia ja tarkentuvat suunnittelun myötä.

Tilannekuva, riskianalyysi ja tutkimustoiminta

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Jatketaan tilannekuva- ja riskianalyysitoiminnan kehitystyötä huomioiden kansallinen kehitys sekä toisaalta EU:n puitteissa tapahtuva rajaturvallisuuden laaja-alainen kehitystyö ja meripolitiikan toimeenpanoa koskevat hankkeet.	2009	2009–2012	Nykyresurssein
B. Vahvistetaan rajaturvallisuusalan tutkimusta ja verkotutaan kansallisesti ja kansainvälisesti uuden tiedon hankkimiseksi ja tuottamiseksi. Turvallisuustutkimushankkeissa edistetään myös biometriikan hyödyntämiseen sekä merellisiin monialaonnettomuuksiin liittyvää tutkimusta.	Jatkuva	2009–2019	Edellyttää Raja- ja merivartiokoulun voimavarojen turvaamista.

Rajaturvallisuus itärajalta

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Kansainvälisten rajanylityspaikkojen infrastruktuuri, henkilöstövoimavarat ja tekninen varustus ylläpidetään liikenteen kasvua ja turvallisuusriskejä vastaavalla tasolla tiiviissä yhteistyössä tullin, poliisin sekä liikenne- ja viestintäministeriön kanssa.	Jatkuva	2009–2019	Edellyttää noin 70 henkilön lisäystä sekä investointeja teknisen varustuksen kehittämiseen. Hyödynnetään ulkorajarahastoa.
B. Otetaan käyttöön pääosin automatisoitu ja tuottavuutta parantava rajatarkastus.	Jatkuva	2009–2019	Tekniikan hankinta edellyttää lisäresursseja. Hyödynnetään ulkorajarahastoa ja tuottavuuksia.
C. Kaakkoisrajalla (Värtsilästä etelään) ylläpidetään riskianalyysia vastaava tehokas rajavalvonta- ja reagointikyky.	Jatkuva	2009–2019	Nykyiset resurssit
D. Muulla rajaosuudelle otetaan käyttöön uudistettu rajavalvontamalli.	Jatkuva	2009–2012	Vapauttaa LR:sta, KR:sta ja P-KR:sta vähintään 100 henkilötyövuotta muihin voimavaratarpeisiin.

Merialueen turvallisuus

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Kehitetään Rajavartiolaitosta monialaisena merellisenä lainvalvonta- ja turvallisuusviranomaisena.	Jatkuva	2009–2019	Nykyresurssein
B. Ympäristöturvallisuuden ylläpitämiseksi lisätään valvontaa sekä tiivistetään yhteistyötä Suomen ympäristökeskuksen kanssa.	Jatkuva	2009–2011	Nykyresurssein +

C. Vahvistetaan Rajavartiolaitoksen asemaa meripelastustoimen ja meriturvallisuuden kansallisena ja kansainvälisenä toimijana. Kehittämisessä huomioidaan kansainväliset suositukset (IMO, ICAO). Kehitetään vesiliikenteen ennaltaehkäisevää turvallisuustyötä aktiivisella viestinnällä ja valistuksella.	Jatkuva	2009–2011	Nykyresurssein
---	---------	-----------	----------------

Rajaturvallisuus lentoliikenteessä

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Helsinki-Vantaan lentoaseman rajaturvallisuusjärjestelyjä kehitetään ylläpitäen korkea palvelutaso, osaaminen ja tekninen varustelu tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Varaudutaan kehittämään rajaturvallisuusjärjestelyjä tarvittaessa myös muilla kehittyvillä lentoasemilla.	Jatkuva	2009–2019	Edellyttää noin 40 henkilön lisäystä sekä teknisten järjestelyjen kehittämistä. Hyödynnetään ulkorajarahastoa.
B. Otetaan käyttöön pääosin automatisoitu ja tuottavuutta parantava rajatarkastus.	Jatkuva	2009–2019	Tekniikan hankinta edellyttää lisäresursseja. Hyödynnetään ulkorajarahastoa ja tuottavuusrahaa.

Kansainvälinen yhteistyö

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Yhteistyötä Venäjän rajavartiopalvelun kanssa kehitetään siten, että Suomen rajaturvallisuuden kohdistuvat riskit tunnistetaan ajoissa ja vastatoimet voidaan sovittaa yhteen. Yhteistyötä painotetaan rajatarkastuksiin ja rikostorjuntaan.	Jatkuva	2009–2019	Nykyresurssein
B. Vaikutetaan aktiivisesti EU:n rajapolitiikan ja eurooppalaisen rajaturvallisuusjärjestelmän sekä sen läpinäkyvyyden kehittämiseen, muun muassa tukemalla EU:n rajaturvallisuusviraston toimintaa sekä edustautumalla muissakin rajaturvallisuutta käsittelevissä elimissä. Vaikutetaan aktiivisesti myös EU:n meripolitiikan toimeenpanoa koskeviin hankkeisiin.	Jatkuva	2009–2019	EU:n komissio ja neuvosto, Suomen EU-edustusto, Frontex (3-5 hlö)
C. Edistetään Itämeren piirissä tehtävää kahdenvälistä ja monenkeskistä turvallisuusyhteistyötä laajennetulla operatiivisella yhteistoimintaperiaatteella.	Jatkuva	2009–2019	BSRBCC, Itämeri Task Force, Helcom, Itämeren neuvosto ym.
D. Osallistutaan aktiivisesti eurooppalaisen ulkorajavaltontaverkoston (Eurosur) kehittämiseen. Valmistaudutaan kansallisen rajaturvallisuuden koordinaatiokeskuksen perustamiseen. Pilotointi EU:n koillisrajalla.	2009	2009–2011	Yhteistyössä Frontexin kanssa. Hyödynnetään ulkorajarahastoa.
E. Ylläpidetään valmius käyttää ammattitaitoista henkilöstöä, ilma-aluksia ja ainakin yhtä vartiolaivaa EU:n rajaturvallisuusoperaatioissa. Ylläpidetään valmius käyttää rajaturvallisuusasiantuntijoita EU:n rajaturvallisuushankkeissa ja siviilikriisinhallintatehtävissä.	Jatkuva	2009–2019	Tehtävissä kerrallaan maksimissaan 10–20 henkilöä.

F. Ylläpidetään riskianalyysiin perustuva rajaturvallisuusasiantuntijoiden verkosto tärkeimmissä ulkomaanedustustoissa.	Jatkuva	2009–2019	3–7 henkilöä kerrallaan. Hyödynnetään ulkorajarahastoa.
G. Osallistutaan aktiivisesti kansainväliseen raja- ja meriturvallisuusalan koulutus- ja tutkimusyhteistyöhön. RMVK:n roolia Frontexin Partnership Akatemiana vahvistetaan ja yhteistyötä keskeisten rajaturvallisuusalan oppilaitosten kanssa syvennetään.	Jatkuva	2009–2019	Edellyttää RMVK:n resurssien turvaamista, kts. kohta 13 B

Rikostorjunta

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Toimintaedellytykset turvataan lainsäädäntöä kehittämällä.	Jatkuva	2009-2017	Nykyresurssein
B. Keskitetään rikostorjunnan ohjaus valtakunnallisesti ja tehostetaan näin erityisesti laittoman maahantulon ja ihmiskaupan ennaltaehkäisyä ja torjuntaa.	2009	2009	Nykyresurssein

Terrorismin torjunta ja erityistilanteet

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Kaksi valmiusjoukkuetta saatetaan täysin terrorismitorjuntakykyisiksi ja poliisin erikoisyksiköiden kanssa yhteensopiviksi koulutukseltaan, kalustoltaan ja menetelmiltään.	Jatkuva	2009-2012	Edellyttää kalustohankintoja sekä koulutusta.
B. Muut valmiusjoukkueet supistetaan valmiusryhmiksi, joilla on kyky käynnistää vaativan tilanteen hallinnan edellyttämät toimenpiteet vartioston valvonta-alueella.	2009	2009 alkaen	
C. Ylläpidetään merivartiostojen johtokeskusten valmius toimia merellisten erityistilanteiden keskeisinä johtamis- ja tiedonvälityspaikkoina.	Jatkuva	2009 alkaen	
D. Kehitetään valmiutta huolehtia omien ja poliisin erikoisyksiköiden siirtämisestä kohteelle merialueella pääosin Rajavartiolaitoksen tehtäviin osoitetulla kalustolla.	2009	2009 alkaen	

Rajaseudun ja saariston turvapalvelut

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Kehitetään yhdessä muiden viranomaisten kanssa toimintamalli, jossa tiiviillä yhteistyöllä taataan vähäisten voimavarojen tehokas käyttö erityisesti rajaseudulla ja saaristossa.	Käynnissä	Käynnistetty	Nykyresurssein

Sotilaallinen maanpuolustus

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Kehitetään kykyä vastaerikoisjoukkotoimintaan, tiedusteluun ja alustarkastuksiin.	Jatkuva	2009–2019	Varustaminen PV:n resursseilla
B. Toimintakykyinen reservi ylläpidetään korkeatasoisella varusmieskoulutuksella ja kertausharjoituksilla.	Jatkuva	2009–2019	Nykyresurssein

Organisaation ja suorituskyvyn kehittäminen

Organisaation kehittäminen

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Nykyisen vartiostojaon puitteissa kevennetään johto- ja tukiorganisaatioita ja vähennetään organisaatiotasoa. Pieniä vartioasemia yhdistetään toiminnallisiksi kokonaisuuksiksi henkilöstömäärää samalla vähentäen.	2009	2010–2014	Vapautetaan vähintään 40 henkilötyövuotta muihin voimavaratarpeisiin.

Prosessien kehittäminen

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Rajavartiolaitoksen esikuntaa kehitetään strategisena johtoportaan.	Jatkuva	2009–2010	Nykyresurssein
B. Kehitetään Rajavartiolaitokselle suunnittelu- ja järjestelmän laatua.	2009	2010–2011	Nykyresurssein +
C. Uudistetaan Rajavartiolaitoksen hallinnon ja tukipalvelujen toimintamalli.	2009	2010–2014	Vapautetaan vähintään 60 henkilötyövuotta muihin voimavaratarpeisiin.

Suorituskyvyn kehittäminen

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Varustetaan kansainväliset rajanylityspaikat biometrisia tunnisteita hyödyntävällä teknologialla.	Käynnissä	Käynnissä	Edellyttää 2 miljoonan euron investointeja. Hyödynnetään ulkorajarahastoa.
B. Uusitaan vanhenevat ilma-alukset ja päivitetään Dornier 228-valvontakoneiden rajavalvonnassa käytettävä tekninen järjestelmä.	Käynnissä	2009–2016	DO 228 rv-järjestelmä 2010-2011 AB 206**2010-2013 AB 412**2012-2015 Hyödynnetään ulkorajarahastoa.
C. Uusitaan partiovenekalusto.	Käynnissä	2009–2013	PV08**2009-2011 Hyödynnetään ulkorajarahastoa.

D. Uudistetaan merivalvontatutkat ja merivalvontakamerat.	2009	2010–2013	Edellyttää lisäresursseja noin 5 M€.
E. Kehitetään vartiolaivojen valvontakykyä ja vedenalaisen toiminnan suorituskykyä.	2009	2010–2011	Tekniikan hankinta edellyttää lisäresursseja.
F. Otetaan käyttöön kaksi uutta rajaturvallisuus- ja öljyntorjuntatehtävissä käytettävää vartiolaivaa. Vähennetään käytössä olevia alusluokkia.	2009-2010	2011–2015	Suunnittelu ja ylläpito edellyttävät lisäresursseja.
G. Uudistetaan Rajavartiolaitoksen toiminnallinen tietojärjestelmä. Otetaan käyttöön turvallinen mobiilitekniikka.	Käynnissä	2009–2011	Edellyttää lisäresursseja. Hyödynnetään ulkorajarahastoa.
H. Uudistetaan tietopalvelun toimintamalli.	2009	2010–2012	Nykyresurssein +
I. Kehitetään maarajojen teknisen valvontajärjestelmän uusi sukupolvi (MRTV II)	Käynnissä	2010–2013	Edellyttää lisäresursseja noin 6 M€. Hyödynnetään ulkorajarahastoa.
J. Kehitetään operatiivista liikkuvuutta uusimalla partioautokalusto. Huomioidaan uuden rajavaltamallin vaatimukset ja rajaseudun turvallisuustehtävät.	2009	2010–2015	Edellyttää lisäresursseja noin 2,4 M€. Hyödynnetään ulkorajarahastoa.

Työyhteisön, henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

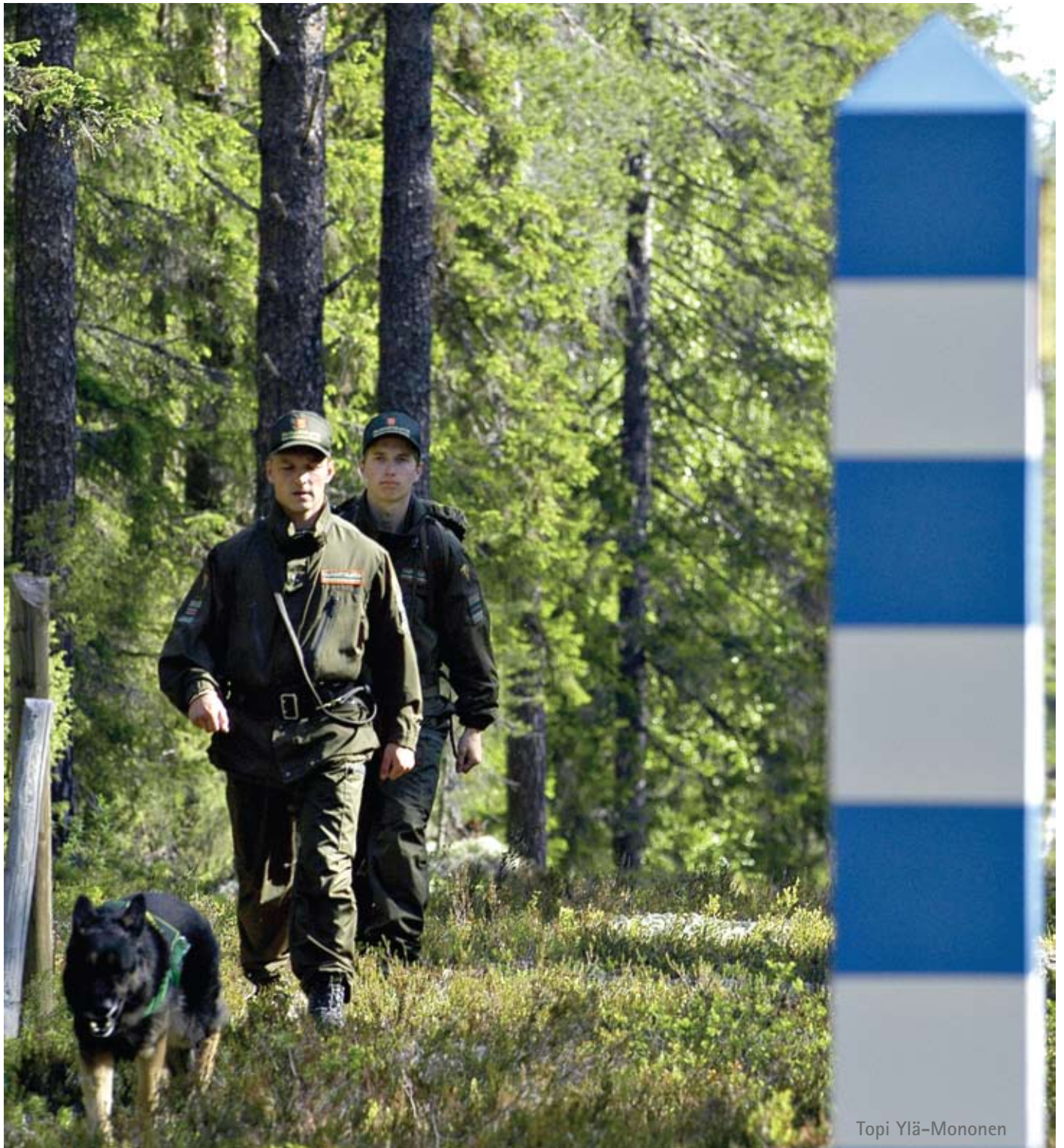
Työyhteisön, henkilöstön ja osaamisen kehittäminen

Tehtävä	Aikataulu		Huom!
	Suunnittelu	Toteutus	
A. Turvataan luotettavan ja ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus ja pysyvyys.	Jatkuva	2009–2019	
B. Kehitetään Raja- ja merivartiokoulua uusiutumiskykyisenä, elinikäistä oppimista vahvistavana ja uusia oppimismenetelmiä käyttävänä, verkotuneena rajaturvallisuus- ja meripelustusalan oppilaitoksena.	Jatkuva	2009–2019	Edellyttää 9 henkilötyövuoden lisäystä Raja- ja merivartiokoululle sekä oppimisympäristön kehittämistä.
C. Turvataan henkilöstön työhyvinvointi, tasa-arvo ja yhdenvertaisuus osana henkilöstöjohtamista.	Jatkuva	2009–2019	
D. Luodaan kansainvälisiin tehtäviin valmistava koulutusjärjestelmä ja kielten opiskelun tukijärjestelmä.	Suunniteltu	2009–2019	Yhteistyö Frontexin, Kriisinhallintakeskuksen ja alan kansallisten ja kansainvälisten kumppaneiden kanssa

Toteuttaminen ja seuranta

Suunnitelmat sekä toimintaohjelmat strategian toteuttamiseksi ja konkretisoimiseksi laaditaan erikseen. Strategian perusteella laaditaan tai ajan tasaistetaan merellisten toimintojen, kansainvälisen yhteistoiminnan, henkilöstöjohtamisen, viestinnän ja tietohallinnon kehittämisohjelmat.

Strategia ohjaa vuosittain tehtäviä tulos- sekä toiminta- ja taloussuunnitelmia. Rajavartiolaitoksen tutkimustoiminta suunnataan strategian toimeenpanon suunnitteluun sekä strategian kehittämiseen. Strategian toteutumista seurataan vuosittain toiminta- ja taloussuunnitteluun liittyen. Strategia tarkistetaan kahden vuoden välein.



Topi Ylä-Mononen

Julkaisija

Rajavartiolaitos
2009